

Einwohnerversammlung



Gemeindefusion Bad Brambach und Bad Elster

Bad Brambach, den 13.05.2026

Bad Elster, den 18.05.2026

Norbert Nitschke, Dipl.-Wirtschaftsingenieur (FH)

Laura Tobisch, M. Sc. Betriebswirtschaftslehre

B & P Management- und Kommunalberatung GmbH
Ihr Spezialist für die öffentliche Verwaltung!

Wir beraten Sie bundesweit zu den Themen
*Organisation, Personal und Digitalisierung, Tourismus, Sport und Kultur,
Haushalt und Rechnungswesen sowie Kalkulation und Wirtschaftlichkeit.*

www.bup-kommunalberatung.de

Agenda

1. Haushalt 2026 Bad Brambach
2. Haushalt 2026 Bad Elster
3. Entwurf Fusionshaushalt 2027 bis 2030
4. Gemeindefusion
5. Eingliederungsvereinbarung
6. Weiterer Prozess

1 Haushalt 2026 Bad Brambach

Finanzhaushalt 2026

Finanzhaushalt in EUR	Zeile	2026	2027	2028	2029	2030
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	9	3.412.786	3.284.022	3.538.891	3.573.542	3.610.615
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	16	3.622.725	3.610.066	3.660.791	3.688.237	3.543.316
Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	17	-209.939	-326.044	-121.900	-114.695	67.299
Einzahlungen für Investitionstätigkeit	25	437.430	2.145.000	2.542.500	2.232.500	834.000
Auszahlungen für Investitionstätigkeit	33	1.161.829	4.032.019	4.560.000	4.190.000	1.270.000
Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit	34	-724.399	-1.887.019	-2.017.500	-1.957.500	-436.000
Einzahlungen Aufnahme Kredite	36	0	1.000.000	0	0	0
Auszahlungen Tilgung Kredite	38	70.618	48.660	74.410	57.410	54.660
Zahlungsmittelsaldo aus Finanzierungstätigkeit	40	-70.618	951.340	-74.410	-57.410	-54.660
Änderung des Finanzmittelbestandes	41	-1.004.956	-1.261.723	-2.213.810	-2.129.605	-423.361
Haushaltsunwirksame Vorgänge	46	0	0	0	0	0
Zahlungsmittelsaldo Übertragungen	48/49	0	0	0	0	0
Zahlungsmittelbestand 01.01.	54	-207.920	-1.212.875	-2.474.598	-4.688.408	-6.818.013
Zahlungsmittelbestand 31.12.	55	-1.212.876	-2.474.598	-4.688.408	-6.818.013	-7.241.374

- Aufgestellt im Januar 2026 unter der Prämisse der Eigenständigkeit von Bad Brambach
- Positive Entwicklung unter dem Einfluss der notwendigen Haushaltskonsolidierung
- Dennoch massive Liquiditätslücke – hervorgerufen durch die benötigten Investitionen der nächsten Jahre

1 Haushalt 2026 Bad Brambach

Investitionen

Investive Maßnahmen (Auszug)	Einzahlungen in EUR	Auszahlungen in EUR
Zentrales, multimodales Funktionsgebäude (2027 – 2029)	2.250.000	4.650.000
FFW Neubau Gerätehaus und Fahrzeuge (2027 – 2029)	2.250.000	4.500.000
Zisternen Löschwasser (2027 – 2030)	640.000	800.000
Energetische Sanierung der Turnhalle (2027 – 2029)	600.000	800.000
Energetische Sanierung der Straßenbeleuchtung (2026 – 2028)	100.000	250.000
Beschaffung Unimog inkl. Anbaugeräte (2026)	0	349.092
Blühwiese (2026)	127.500	150.000
Radweg Oberreuther Straße (2028)	200.000	250.000
Sanierung Talstraße (2027)	125.000	250.000
SUMME	6.292.500	11.999.092

Die Umsetzung der Maßnahmen erfolgt unter Anwendung von entsprechenden Fördermittelprogrammen sowie durch Eigenmittel der Gemeinde.

Weiterhin notwendig, aber noch nicht (vollumfänglich) berücksichtigt:

- Investitionen in den kommunalen Wohnungsbestand (Verweis auf Maßnahme des HSK)
- Sanierung Straßeninfrastruktur und ingenieurtechnische Anlagen
- Weiterer Feuerwehrstandort (Raun)

1 Haushalt 2026 Bad Brambach

Zusammenfassung aktuelle Lage Bad Brambach



2 Haushalt 2026 Bad Elster Finanzhaushalt 2026

Finanzhaushalt in EUR	Zeile	2026	2027	2028	2029	2030
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	9	7.417.322	6.943.530	6.904.600	6.861.350	6.831.467
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	16	6.888.292	6.626.313	6.443.174	6.527.993	6.682.415
Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	17	529.030	317.217	461.426	333.357	149.052
Einzahlungen für Investitionstätigkeit	25	3.906.877	1.246.984	244.500	631.900	407.500
Auszahlungen für Investitionstätigkeit	33	4.569.446	2.283.100	396.000	1.078.100	815.000
Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit	34	-662.569	-1.036.116	-151.500	-446.200	-407.500
Einzahlungen Aufnahme Kredite	36	500.000	1.000.000	150.000	170.000	0
Auszahlungen Tilgung Kredite	38	259.258	247.697	273.624	267.240	274.000
Zahlungsmittelsaldo aus Finanzierungstätigkeit	40	240.742	752.303	-123.624	-97.240	-274.000
Änderung des Finanzmittelbestandes	41	107.203	33.404	186.302	-210.083	-532.448
Haushaltsunwirksame Vorgänge	46	0	0	0	0	0
Zahlungsmittelsaldo Übertragungen	48/49	1.038.440	0	0	0	0
Zahlungsmittelbestand 01.01.	54	-1.135.254	10.389	43.793	230.095	20.012
Zahlungsmittelbestand 31.12.	55	10.389	43.793	230.095	20.012	-512.436

- Simulation für das Jahr 2030 nicht Bestandteil des aktuell gültigen Haushalts 2026 (nur für Vergleich und Fusionshaushalt erstellt)
- Mittelfristig angespannte Liquiditätslage zu erwarten
- Freiwillige Konsolidierung angeraten

2 Haushalt 2026 Bad Elster Investitionen

Investive Maßnahmen (Auszug)	Einzahlungen in EUR	Auszahlungen in EUR
Erweiterung Turnhalle Grundschule (2026 – 2027)	2.606.250	4.102.000
Brandschutzmaßnahmen Grundschule Mitteltrakt/Hort (2026)	609.662	870.946
An-/Umbau Feuerwehrgerätehaus Sohl (2028 – 2029)	220.000	710.600
Stadtsanierung - Sportplatz südl. Hagerstr. sowie Schulsportplatz u. Außenanlagen Grundschule (2026-2027)	359.400	539.100
Stadtsanierung - Neugestaltung Freianlagen Am Kuhberg - Stufe 2 (2028-2029)	345.000	517.500
Erschließungsmaßnahme UBA (2026)	450.000	500.000
Erwerb Feuerwehrfahrzeug Sohl (2026)	212.000	500.000
Stadtsanierung – öffentlicher Parkplatz Stadtzentrum (2027)	66.667	100.000
SUMME	4.868.979	7.840.146

Die Umsetzung der Maßnahmen erfolgt unter Anwendung von entsprechenden Fördermittelprogrammen sowie durch Eigenmittel der Stadt.

2 Haushalt 2026 Bad Elster

Zusammenfassung aktuelle Lage Bad Elster



3 Entwurf Fusionshaushalt 2027 bis 2030 Finanzhaushalt für die Gesamtkommune

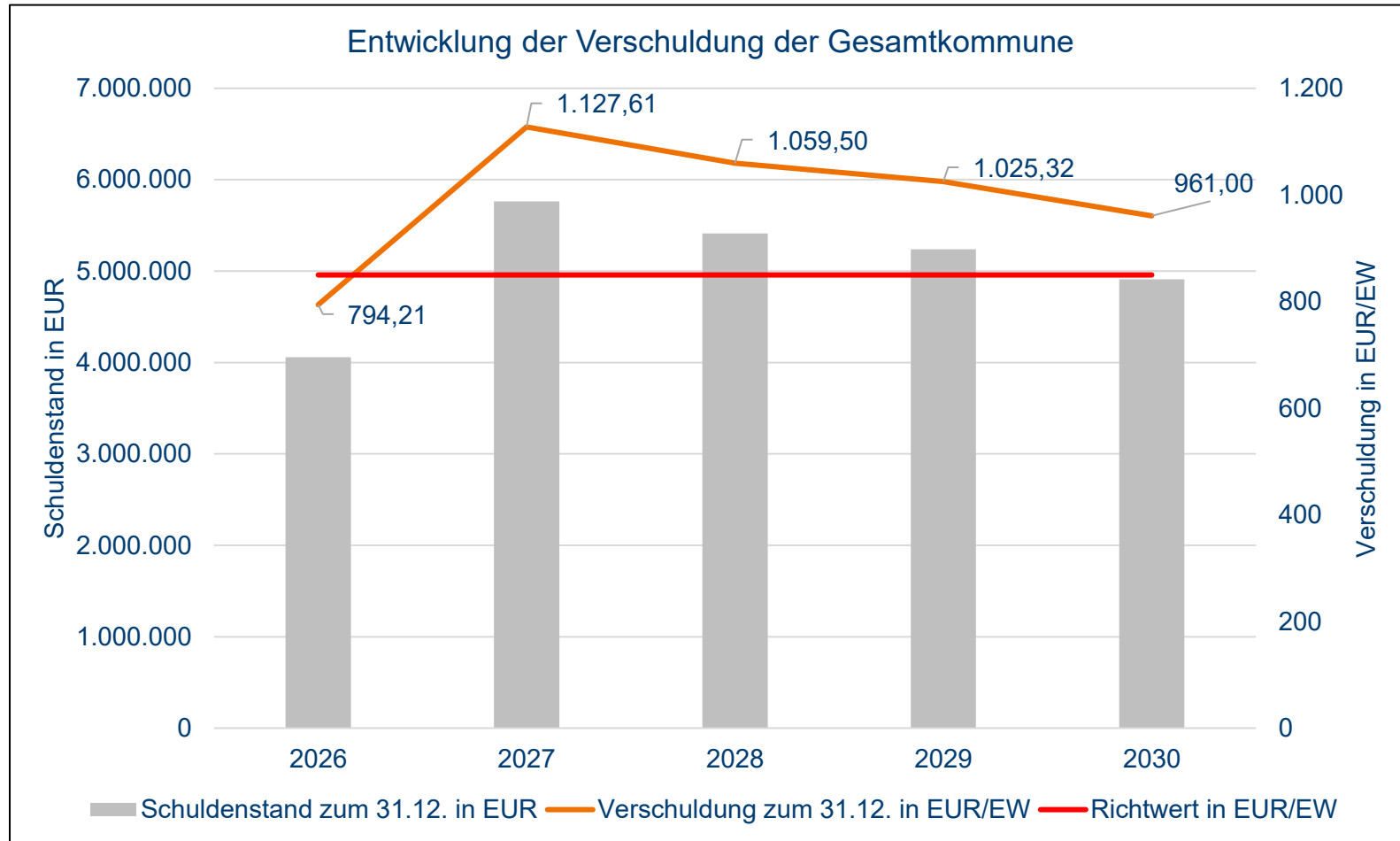
Finanzhaushalt in EUR	Zeile	2026	2027	2028	2029	2030
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	9	12.280.108	11.495.112	11.703.112	11.686.984	11.687.081
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	16	10.498.855	9.763.200	9.629.504	9.773.549	9.670.658
Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	17	1.781.253	1.731.912	2.073.608	1.913.435	2.016.424
Einzahlungen für Investitionstätigkeit	25	4.344.307	3.391.984	2.787.000	2.864.400	1.241.500
Auszahlungen für Investitionstätigkeit	33	5.731.275	6.315.119	4.956.000	5.268.100	2.085.000
Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit	34	-1.386.968	-2.923.135	-2.169.000	-2.403.700	-843.500
Einzahlungen Aufnahme Kredite	36	500.000	2.000.000	0	0	0
Auszahlungen Tilgung Kredite	38	329.876	296.357	348.034	324.650	328.660
Zahlungsmittelsaldo aus Finanzierungstätigkeit	40	170.124	1.703.643	-348.034	-324.650	-328.660
Änderung des Finanzmittelbestandes	41	564.409	512.420	-443.426	-814.915	844.264
Zahlungsmittelsaldo Übertragungen	48/49	1.038.440	0	0	0	0
Zahlungsmittelbestand 01.01.	54	-1.343.174	259.675	772.095	328.669	-486.246
Zahlungsmittelbestand 31.12.	55	259.675	772.095	328.669	-486.246	358.018

Dargestellt ist die Kombination der aktuellen Haushalte 2026 für Bad Brambach und Bad Elster inkl. einer Simulation für das Jahr 2030 unter Berücksichtigung der aufgezeigten **Effekte aus Fusion und Bedarfszuweisungen**.

Finanzhaushalt in EUR	Zeile	2026	2027	2028	2029	2030
Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit ohne Bedarfszuweisungen	17	331.253	281.912	623.608	463.435	566.424

4 Gemeindefusion Verschuldung

Entwicklung der Verschuldung



Übersicht basierend auf den statistischen Einwohnerzahlen von Bad Brambach und Bad Elster zum 31.12.2024 (zusammen 5.110 Einwohnende)

Zusammenfassung

- positive Entwicklungstendenz der neuen Gesamtkommune deutlich erkennbar
- Chance für beide zur Stabilisierung im mittelfristigen Finanzplanungszeitraum
- Erarbeitung der Fusionseffekte über die Anfangsjahre -> wichtig und herausfordernd
- Bestreben zu einer gemeinsamen Konsolidierung notwendig und zur Erreichung der Effekte gefordert
- Würdigung der Bestrebungen durch den Freistaat Sachsen i.H.v. 6.500.000 EUR für Fusion und 750.000 EUR für die Konsolidierung in Bad Brambach über Bedarfszuweisungen in Aussicht gestellt
- Finanzierung des geplanten Investitionsvolumens von 24,355 Mio. EUR durch Fusionseffekte abbildbar



Attraktivität und Lebensqualität der Gesamtkommune sichern

- Identifizierung von Potentialen zur Optimierung bestehender Strukturen
- Sicherstellung der dauerhaften Leistungsfähigkeit
- Einhaltung des Grundsatzes der stetigen Aufgabenerfüllung
- angemessene Investitionstätigkeit
- Ermöglichung strategischer sowie politischer Vorhaben

5 Eingliederungsvereinbarung Überblick

Arbeitsgruppe Bad Brambach – Bad Elster

- regelmäßige **Treffen bereits seit Sommer 2025**
- Teilnehmerkreis zusammengesetzt aus:
 - jeweils drei Vertretungen der politischen Gremien (Stadttrat/Gemeinderat) sowie
 - Vertretungen der Verwaltung (Bürgermeister/Amtsverweser sowie Finanzverantwortliche und Hauptamtsleitung)
- **Orientierung am Leitfaden:** „Freiwillige Zusammenschlüsse von Gemeinden im Freistaat Sachsen“
 - Mustervereinbarung als Grundlage für die vorliegende Eingliederungsvereinbarung
- Finalisierung des Entwurfs im März 2026 intern in der Arbeitsgruppe
- anschließend **gemeinsame Beratung beider politischer Gremien** am 01.04.2026 zur Finalisierung des Entwurfs für den Bürgerentscheid



5 Eingliederungsvereinbarung

Wesentliche Inhalte

Präambel

- Beides traditionsreiche Heilbäder
- Vergleichbare örtliche Wirtschaft und inhaltliche Schwerpunkte
- Erhalt der Identität, Eigenart und Lebensqualität beider Orte

Eingliederung und Rechtsnachfolge

- Bad Brambach wird in Bad Elster eingegliedert
- Bad Elster ist die Rechtsnachfolgerin

Ortschaften und Wahrung der Eigenart

- Alle bisherigen Ortschaften bleiben erhalten - Mühlhausen, Sohl, Schönberg und Raun
- Hinzu kommt Bad Brambach als eigene Ortschaft mit Ortschaftsrat und Ortsvorsteher
- Fortführung der Reprädisierung von Bad Brambach als „staatliches anerkanntes Mineralheilbad“

Ortsrecht (kommunale Satzungen und Verordnungen)

- Muss (teilweise) durch neue Regelungen ersetzt werden
- Übergangsfrist bis 31.12.2027 für Anpassungen
- Fortführung der Haushaltssatzung bis zum Ende des Jahres 2026
- Bestand rechtsverbindlicher Flächennutzungspläne u.ä. Pläne bzw. Satzungen nach Baugesetzbuch

5 Eingliederungsvereinbarung

Wesentliche Inhalte

Gemeindevertretung und Ortschaftsverfassung

- Integration von sechs Gemeinderäten aus Bad Brambach für die laufende Wahlperiode in den Stadtrat Bad Elster
- Etablierung neuer Ortschaftsrat Bad Brambach mit vier Mitgliedern
- Bürgerbüro als Anlauf- und Beratungsstelle in Bad Brambach

Überleitung der Bediensteten

- Alle Bediensteten werden nach den gesetzlichen bzw. tariflichen Regeln übernommen
- Bis zum Inkrafttreten sollen keine unnötigen Personalveränderungen vorgenommen werden

Infrastruktureinrichtungen

- Einrichtungen wie Kita, Friedhof, Freibad, Aussichtsturm, Heimatmuseum, Kegelbahn und Eisenquelle sollen fortgeführt werden
- Bad Elster wird sich für Grundschule, Musikschulangebot, Bauhof-Außenstelle und die Einbindung des kommunalen Wohnungsbestands einsetzen
- Zuordnung des kommunalen Wohnungsbestandes zur Wohnungsbaugesellschaft Bad Elster

Nahverkehr und Feuerwehr

- Durchsetzung bei Trägern des ÖPNV für bedarfsgerechte Verbindungen -> besonders für Schülerverkehr
- Feuerwehr Bad Brambach wird weitergeführt
- Zwei-Wachen-Lösung für das Gebiet Bad Brambach vorgesehen

6 Weiterer Prozess

Wie geht es weiter?		
Datum	Inhalt	Ort
28.04.2026 - 27.05.2026	<p>Der Entwurf der <i>„Vereinbarung über die Eingliederung der Gemeinde Bad Brambach in die Stadt Bad Elster“</i> liegt in diesem Zeitraum öffentlich aus.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Veröffentlichung ebenfalls im Amtsblatt bzw. Anzeiger sowie auf den Homepages der Gemeinde Bad Brambach und der Stadt Bad Elster 	<p>Gemeindeverwaltung Bad Brambach, Adorfer Str. 1, 08648 Bad Brambach</p> <p>Stadtverwaltung Bad Elster Kirchplatz 1, 08645 Bad Elster</p>
14.06.2026	<p>Bürgerentscheid - über folgende Frage werden die Stimmberechtigten mit „Ja“ oder „Nein“ abstimmen:</p> <p><i>„Sind Sie mit dem Entwurf der Vereinbarung über die Eingliederung der Gemeinde Bad Brambach in die Stadt Bad Elster einverstanden?“</i></p>	Wird noch bekanntgegeben bzw. Briefwahl
nach dem 14.06.2026	<ul style="list-style-type: none"> • Bei positivem Votum* des Bürgerentscheids: Eingliederung Bad Brambachs nach Bad Elster zum 01.10.2026 • Bei negativem Votum des Bürgerentscheids: keine Eingliederung 	Bad Brambach und Bad Elster

* Positives Votum bedeutet jeweils mehr als 50 % Ja-Stimmen und diese Mehrheit präsentiert zudem min. 25 % der jeweiligen Stimmberechtigten (sogenanntes Quorum), sollte das Quorum nicht erreicht werden (< als 25 % der Stimmberechtigten) erfolgt eine abschließende Entscheidung im politischen Gremium

Ergebnis des Bürgerentscheides – „Ampelsystem“

- **Ja-Stimmen > Nein-Stimmen und Ja-Stimmen > 25 % der Stimmberechtigten**
 - Bürger stimmen mehrheitlich für die Eingliederung, Entscheidungsvorschlag angenommen
- **Ja-Stimmen > Nein-Stimmen und Ja-Stimmen < 25 % der Stimmberechtigten**
 - Bürger stimmen mehrheitlich für die Eingliederung, Entscheidungsvorschlag mangels Quorum aber nicht angenommen
 - Der Stadt- bzw. Gemeinderat trifft hier die finale Entscheidung mittels Beschluss
- **Ja-Stimmen <= Nein-Stimmen**
 - Bürger stimmen mehrheitlich gegen die Eingliederung, Entscheidungsvorschlag nicht angenommen



**Management- und
Kommunalberatung**

in Zusammenarbeit mit



Steuerberatung



Wirtschaftsprüfung

Problemlösung durch Kompetenz!

B & P Management- und Kommunalberatung GmbH
Franklinstraße 22
01069 Dresden

Tel.: 0351/ 47 93 30 30
E-Mail: kanzlei@bup-kommunalberatung.de
www.bup-kommunalberatung.de